

**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# 上福全球科技(股)公司 6128

## General Plastic Industrial Co., Ltd.

法人說明會

主講人

上福全球執行副總 黃懷德

2018.08.23



**Together,  
We Are Stronger**

**KATUN GPI**



**KATUN** & **Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*



Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# Milestones



1978

董事長王瑞宏創建上福全球科技(股)公司  
製造鞋材

1986

投入影印機、印表機之相關卡匣和耗材

2003

上福轉上市

2001

上福上櫃，股票代號6128

1997

ISO9002 認證



2008

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

創建cw品牌

2010

籌設台中港酒店

2012

ISO14001 認證



2018

KATUN®

100%收購最大副牌事務機耗材通路商美國KATUN公司  
完成現金增資

2013

台中港酒店 ★★★★★  
投入營運



**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# GPI & KATUN主要產品介紹

## Main Product Lines



KATUN®

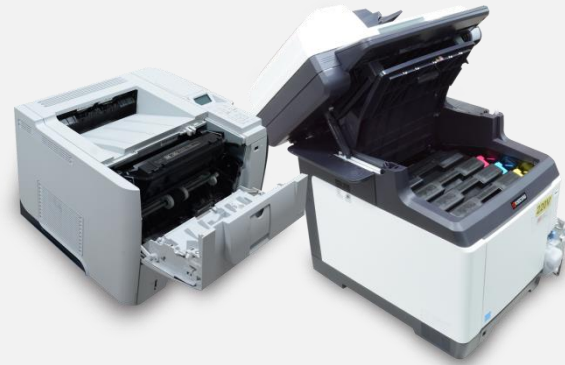
Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



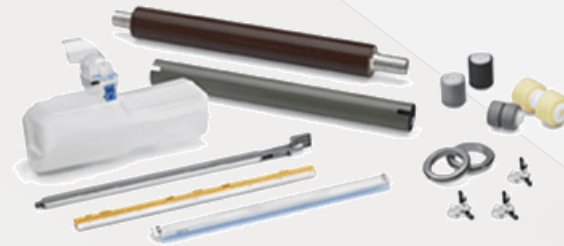
KATUN & Cartridge Web  
alternative solution for imaging supplies



印表機耗材卡匣



影印機耗材卡匣



列印耗材零組件





**KATUN®**

**Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*

# GPI在做什麼

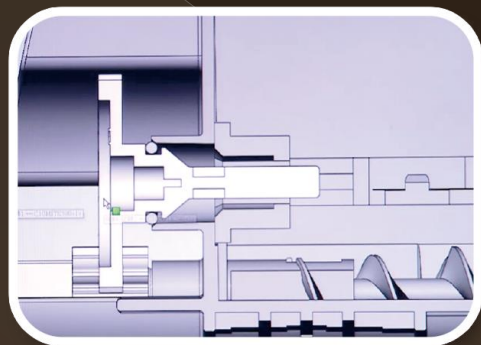


**KATUN®**

**Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*



# 生產作業流程



研發



組裝



充填



包裝

100%  
NEW  
COMPATIBLE  
Toner Cartridge





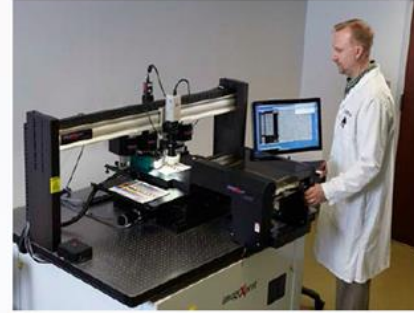


**KATUN**<sup>®</sup>

**Cartridge Web**<sup>™</sup>  
*alternative solution for imaging supplies*

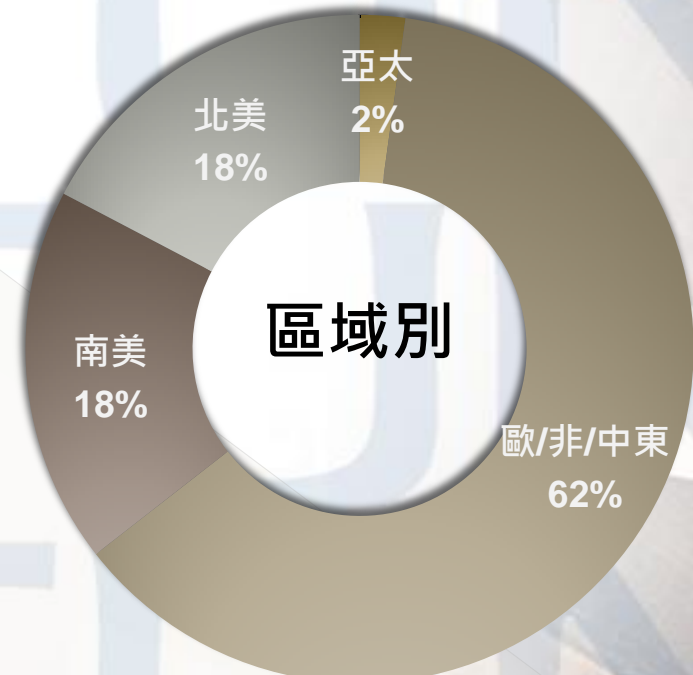
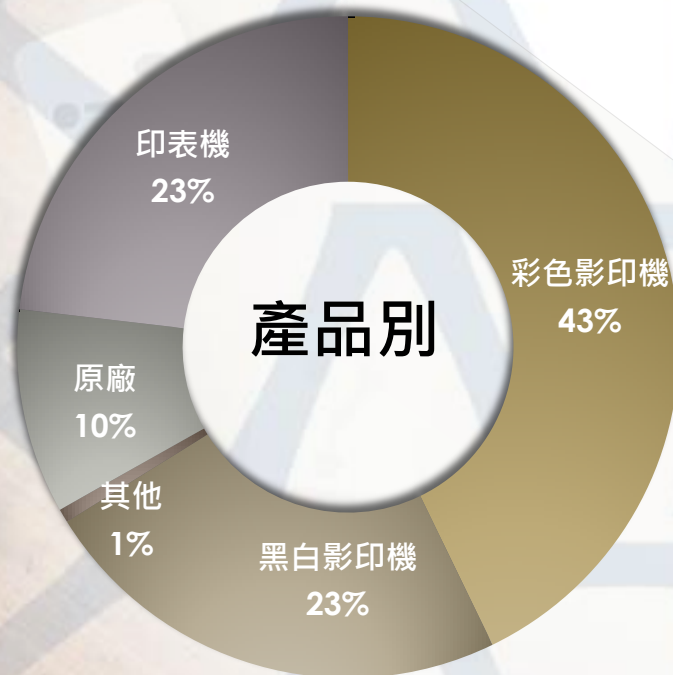
# KATUN在做什麼

# KATUN<sup>®</sup>



## 自主的品質掌控技術

## 強大的行銷通路



地區	國家	營收占比
歐/非/中東	義大利	11%
歐/非/中東	英國 & 愛爾蘭	10%
歐/非/中東	法國	9%
歐/非/中東	非洲 / 中東	8%
歐/非/中東	中歐 / 東歐	7%
歐/非/中東	德國	6%
歐/非/中東	西班牙	5%
歐/非/中東	其他	6%
	總和	62%

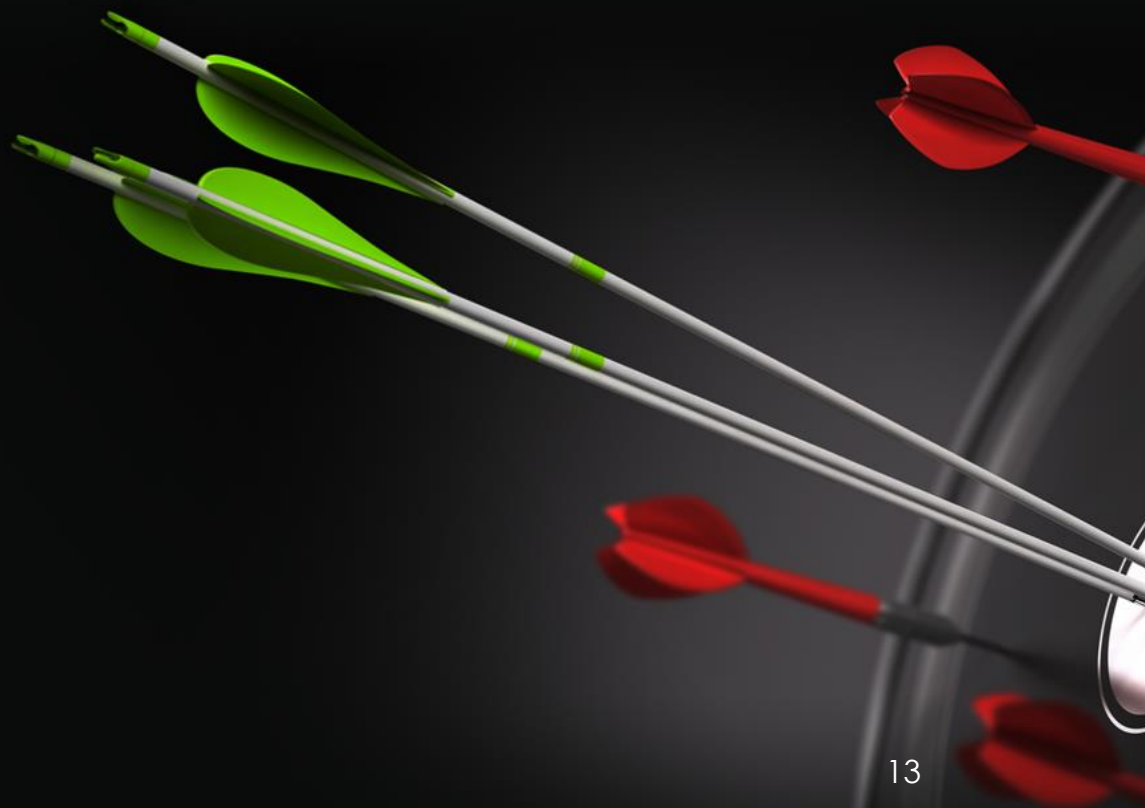
地區	國家	營收占比
南美	巴西	8%
南美	墨西哥	7%
南美	其他	3%
	總和	18%



**KATUN<sup>®</sup>**

**Cartridge Web<sup>™</sup>**  
*alternative solution for imaging supplies*

# 品牌優勢



# CW及KATUN品牌優勢

- ◎ 與大陸價格紅海做出品牌差異化
- ◎ 完善的售後服務(含客訴處理)
- ◎ 尊重原廠專利智慧財產權
- ◎ One Stop Shop (一次購足)
- ◎ 穩定可信賴的品質水準、業界最高產品良率
- ◎ 代理銷售網路綿密、歐美主流區域零售體系完整
- ◎ 新興國家品牌增值效益
- ◎ 後勤倉儲系統完善

**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# GPI & KATUN自有品牌

## Own Branding & Manufacturing



KATUN®

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

 **Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*

 **KATUN®**  
**PERFORMANCE™**



**KATUN®**  
**BUSINESS COLOR**

 **mediaSciences®**  
*Imaging the World in Color™*

**KATUN®**  
**ACCESS**

**KATUN®**  
*Select™*

Own Branding & Manufacturing





KATUN®

Cartridge Web™  
*alternative solution for imaging supplies*

# 品牌行銷故事



KATUN®

Cartridge Web™  
*alternative solution for imaging supplies*

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



KATUN & Gartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies



國際耗材展



KATUN & Gartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

← Problem →  
Solution →

**SUCCESS IS SIMPLE.**  
Do what's right, the right way,  
at the right time.

NOTE: It's the right time to choose Cartridge Web™ as your toner cartridge partner  
and head down the path to success together.

**Switch & Match**  
Switch to Cartridge Web products as your ultimate  
alternative to OEM supplies. Our product performance  
meets OEM quality standards, along with better  
prices and lower prices.

paperworld Always different

011 - 2.2.2016, Frankfurt am Main  
Stand No. 60 857

Now you can  
**expect**  
more.

Our market is saturated with low quality, OEM parts knockoffs. Make your  
business prosper by switching Cartridge Web products that are chosen from  
expert engineers, best quality to differentiate yourself from the rest of market.  
Your customers will love you for the decisions you make today!

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

**Takes you further!**

**CHANGE**  
**SAME**

**Time To  
Make  
A change**

Why Not Cartridge Web?

www.cartridgeweb.com

Home About Us Products Support News Catalogs Contact Us

**Switch & Match**  
Switch to Cartridge Web products as your ultimate alternative to OEM supplies. Our product performance meets OEM,  
quality standards, along with better service and amazing prices.

**THE CARTRIDGE PROS**

**Olivetti P2026**

**Hot Products**

Compatible for Kyocera  
Mita TK...

**News**

2016-03-23 Istanbul Stationery & Office 2016 will be held  
09:00 -

**Catalogs**

THE  
CARTRIDGE  
PROS

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

Hot Products | Privacy Statement | Site Map  
TEL: +86-4-26279-3181 / FAX: +86-4-26219-6204 / Email: sales@cartridgeweb.com



產業雜誌

品牌網站

# GPI & KATUN 全球物流倉庫

歐洲管理中心



美國總部-明尼蘇達州



台灣總部-台中市



北美洛杉磯



墨西哥



北美愛荷華



荷蘭物流倉



北美第三方物流

註：北美及巴西另有第三方物流倉，提高貨物配送之效率

# GPI毛利為何高之原因探討

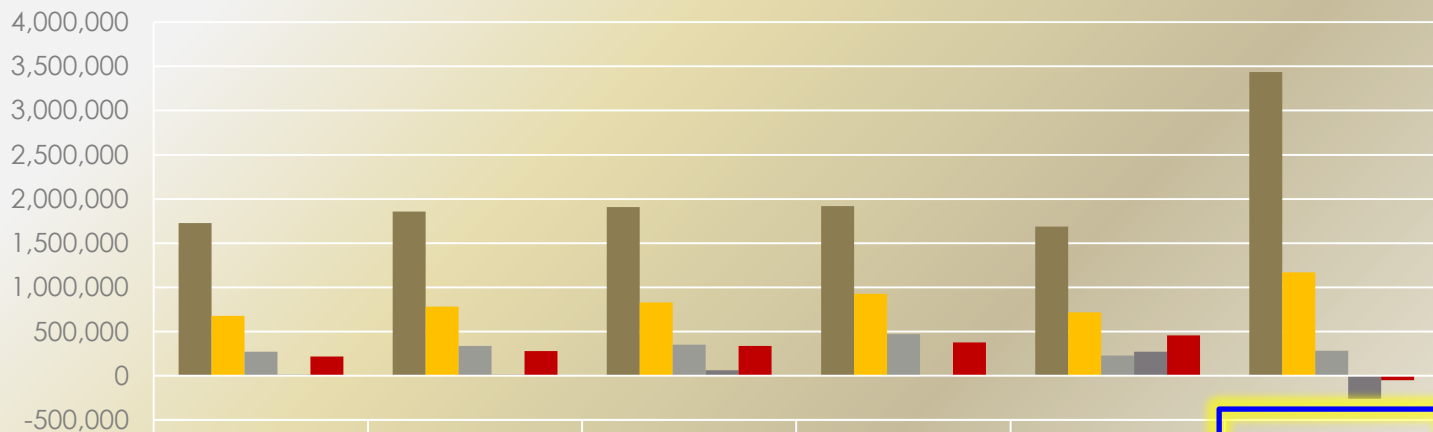


- ◎ 彩色產品佔比逐年增加
- ◎ 原物料成本管控得宜
- ◎ 靈活之定價策略
- ◎ 專利的門檻



# 營收、營業利益及淨利

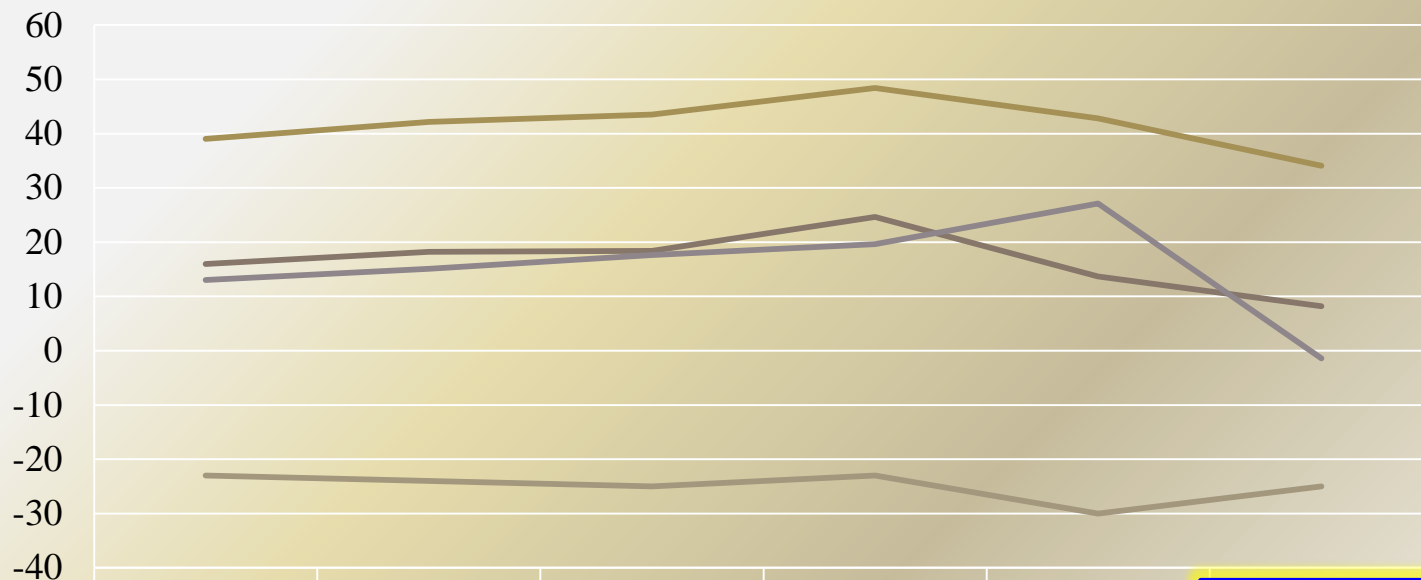
單位：新台幣仟元



	102年	103年	104年	105年	106年	107年 上半年
■ 營業收入	1,725,652	1,857,185	1,908,821	1,918,575	1,685,921	3,436,815
■ 營業毛利	677,292	782,467	829,226	928,294	718,742	1,170,522
■ 營業利益	271,019	338,246	351,494	472,589	230,450	281,729
■ 營業外收入及支出	9,945	11,121	62,253	(7,599)	272,352	(259,239)
■ 本期淨利	219,734	280,284	336,925	376,331	457,552	(48,673)

◎ 註1：本公司107年1月8日完成併購Katun Holdings LP。

# 合併毛利率、管銷及淨利率



	102年	103年	104年	105年	106年	107年上半年
— 毛利率(%)	39	42	43	48	43	34
— 營業費用率(%)	(23)	(24)	(25)	(23)	(30)	(25)
— 營業利益率(%)	16	18	18	25	14	8
— 稅後純益率(%)	13	15	18	20	27	-1

◎ 註1：本公司107年1月8日完成併購Katun Holdings LP。

# 合併資產負債表

											單位：新台幣仟元	
年度	102年		103年		104年		105年		106年		107年上半年	
項目	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
流動資產	844,458	32%	984,670	27%	1,238,124	34%	1,353,270	37%	1,792,038	41%	2,813,138	43%
資產總額	2,662,066	100%	3,682,978	100%	3,643,677	100%	3,657,107	100%	4,402,025	100%	6,511,719	100%
流動負債	585,303	22%	1,494,692	41%	1,337,189	37%	1,515,881	41%	2,473,881	57%	2,401,115	37%
負債總額	1,008,106	38%	1,917,433	52%	1,784,189	49%	1,873,415	51%	2,764,425	63%	3,182,160	49%
股本	910,887	34%	910,887	25%	910,887	25%	875,887	24%	875,887	20%	1,275,887	19%
資本公積	240,357	9%	240,357	7%	239,237	7%	229,364	6%	229,364	5%	1,239,317	19%
保留盈餘	505,217	19%	584,125	16%	657,002	18%	636,942	18%	529,234	12%	737,431	12%
<b>權益總額</b>	<b>1,653,960</b>	<b>62%</b>	<b>1,765,545</b>	<b>48%</b>	<b>1,859,488</b>	<b>51%</b>	<b>1,783,692</b>	<b>49%</b>	<b>1,637,600</b>	<b>37%</b>	<b>3,329,559</b>	<b>51%</b>
每股淨值	18.16		19.38		20.41		20.36		18.70		26.10	

- ◎ 註1：本公司107年1月8日完成併購Katun Holdings LP。
- ◎ 註2：本公司107年4月完成現金增資發行普通股40,000,000股，每股面額10元。另發行價格為每股新台幣35元整。



# 合併綜合損益表

年度 項目	102年		103年		104年		105年		106年		107年 上半年	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
營業收入	1,725,652	100%	1,857,185	100%	1,908,821	100%	1,918,575	100%	1,685,921	100%	3,436,815	100%
營業毛利	677,292	39%	782,467	42%	829,226	43%	928,294	48%	718,742	43%	1,170,522	34%
營業費用	(406,928)	-23%	(445,049)	-24%	(478,463)	-25%	(456,283)	-23%	(491,585)	-30%	(888,793)	-26%
營業利益	271,019	16%	338,246	18%	351,494	18%	472,589	25%	230,450	13%	281,729	8%
營業外收入 及支出	9,945	1%	11,121	1%	62,253	3%	(7,599)	-1%	272,352	16%	(259,239)	-7%
稅前淨利	280,964	16%	349,367	19%	413,747	22%	464,990	24%	502,982	29%	22,490	1%
本期淨利	219,734	13%	280,284	15%	336,925	18%	376,331	20%	457,552	26%	(48,673)	-1%
每股盈餘	2.41		3.08		3.7		4.2		5.22		-0.46	

單位：新台幣仟元

◎ 註1：本公司107年1月8日完成併購Katun Holdings LP。

# 2018年特殊費用

## 上半年

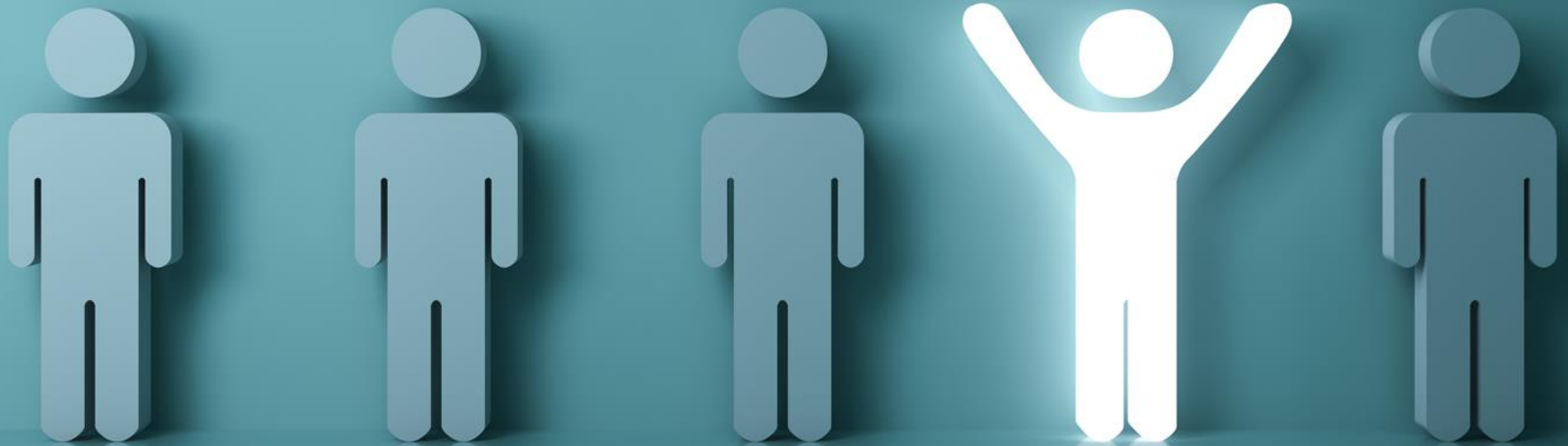
- Canon訴訟大事紀-本公司與Canon長達六年之碳粉卡匣專利侵權訴訟案，於107年8月6日達成和解協議，和解支出美金5,500仟元。
- 外幣匯兌損失-新台幣82,247仟元
- KATUN高階主管的留任獎金、併購相關的專業費用，及現金增資員工認股費用化等額外費用。

## 評估中之潛在影響

- 非商譽之無形資產攤銷

# 如何做出差異性


- 發展自有品牌 CartridgeWeb 及 KATUN成熟品牌，行銷全球
- 與優質客戶結盟成第三勢力，爭奪原廠市佔率 (Market Share)
- TOTAL SOLUTION (品質，服務，智慧財產權)



**KATUN**<sup>®</sup>

**Cartridge Web**<sup>™</sup>  
alternative solution for imaging supplies

# GPI&KATUN核心價值

- 
- ◎ 尊重專利，創造價值
  - ◎ 垂直整合，利潤共享
  - ◎ 根留台灣，行銷全球
  - ◎ 人才培育，追求成長

**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

29

## 為何GPI要收購Katun

- 影印機卡匣副廠牌全球龍頭地位
- 全球遍及123國，擁有1萬多家中小型通路商
- 主力產品70%重疊，可垂直整合及發揮綜效
- 齊全產品品項，服務快速以提升全球競爭力



**KATUN®**



29

Together,  
We Are Stronger

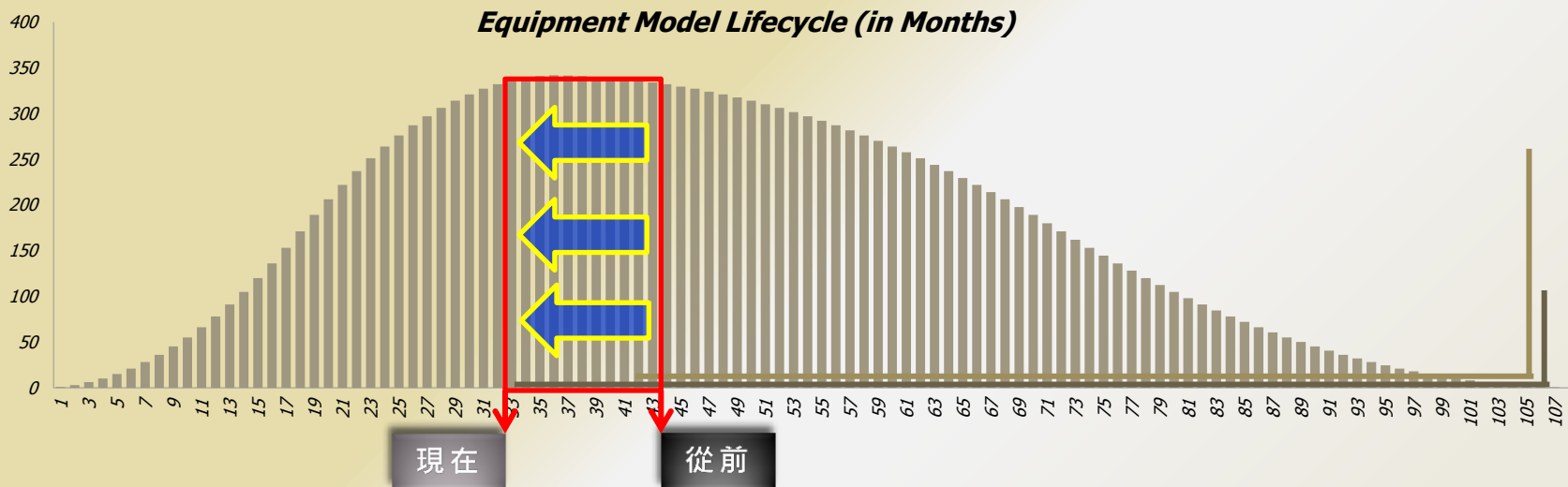
KATUN GPI



KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# GPI&KATUN新產品搶先上市之專業及敏捷度

First-to-Market New Product Development Agility and Expertise



## 縮短新產品上市時間可刺激銷售，創造利潤

TTM Improvements Dramatically Impact Ability to Maximize Revenue Over Life of Machines

- 新產品上市時間由**44**個月縮短為**34**個月
- 在產品生命週期內，增加**16%**上市時間及增加**22%**之營收
- 取得定價優勢

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI

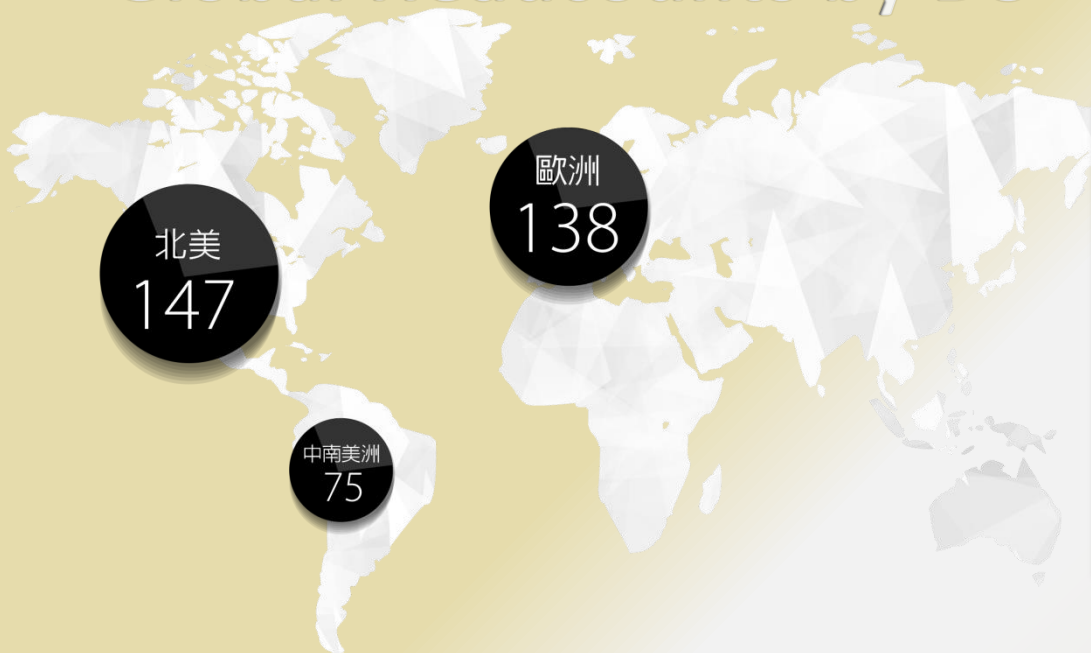


GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

# KATUN人員區域分布狀況表

## Global Headcounts by BU



事業體	全職員工
總部	117
北美地區	30
歐洲地區	138
中南美洲地區	75
合計	360

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI




GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

32

# KATUN®

## 十大供應商營業額列表分析

供應商	產品	2018上半年採購金額 (美金:仟元表達)	占總採購金額%
1	碳粉	\$10,217	16%
2	碳粉	\$7,891	12%
3	碳粉/感光鼓	\$5,722	9%
4		\$5,318	8%
5	碳粉	\$3,780	6%
6	影印機碳粉匣/印表機碳粉匣/感光鼓	\$3,310	5%
7	影印機碳粉匣	\$2,036	3%
8	印表機碳粉匣	\$1,580	3%
9	原廠	\$1,499	2%
10	印表機碳粉匣	\$1,358	2%
前十大供應商		<b>\$42,711</b>	<b>68%</b>
其他供應商		<b>\$20,469</b>	<b>32%</b>
合計		<b>\$63,180</b>	<b>100%</b>



Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

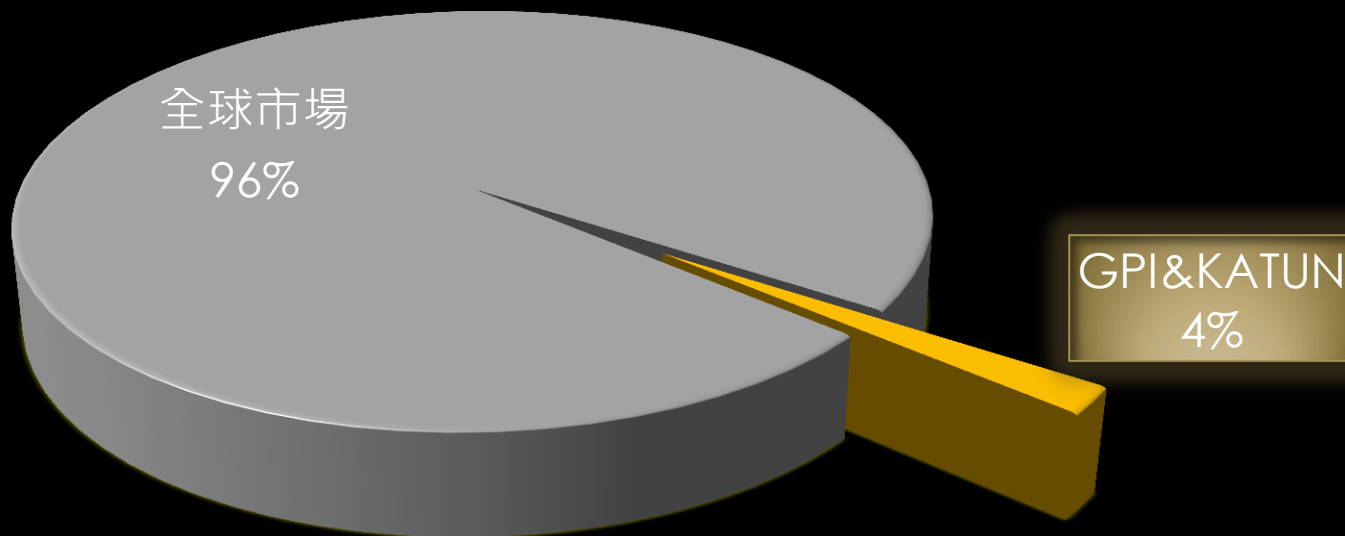
# KATUN®

## 前十大客戶vs所有客戶比重分析

客戶	客戶留存年限	過去五年銷售額 (單位:美金仟元)	%
客戶 1	10	\$19,614	1.9%
客戶 2	16	\$17,112	1.7%
客戶 3	29	\$14,367	1.4%
客戶 4	22	\$10,644	1.0%
客戶 5	22	\$10,212	1.0%
客戶 6	20	\$8,434	0.8%
客戶 7	13	\$7,940	0.8%
客戶 8	11	\$7,926	0.8%
客戶 9	3	\$7,894	0.8%
客戶 10	18	\$7,787	0.8%
<b>前十大客戶總計</b>	<b>16</b>	<b>\$111,932</b>	<b>11.0%</b>
其他客戶		\$909,422	89.0%
合計		\$1,021,354	100%

## 調查指出 碳粉卡匣全球市場比重

2017全球碳粉卡匣出貨量約5億支



2017年GPI&KATUN碳粉匣出貨量約2,000萬支

● 註：公司內部估計。

## KATUN未來新事業板塊機會

- 於歐美市場推出二手機器結合耗材服務銷售
- 標籤印表機及相關倉儲用系統設備
- 多方整合拓展MPS(Management Printing Service) 經濟規模
- 善用品牌及通路價值，導入具市場潛力產品



KATUN®



**Together,  
We Are Stronger**

KATUN GPI



GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

36

## GPI現金增資案

- 現金增資4千萬股
- 股本由原本8.75億增至12.75億
- 策略供應商挹注投資



KATUN®

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

36

Together,  
We Are Stronger

KATUN GPI



GPI CO., LTD.

KATUN & Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies

## 未來整合綜效

- ✓ 雙品牌策略
- ✓ 通路整合
- ✓ 採購整合
- ✓ 研發及專利整合
- ✓ 提升市占率及發揮 $1+1>2$ 之綜效



KATUN®

Cartridge Web™  
alternative solution for imaging supplies



**KATUN**<sup>®</sup>

**Cartridge Web**<sup>™</sup>  
alternative solution for imaging supplies

# 未來整合展望

近程

穩固核心經營團隊，綜效整合，協同經營管理

中程

開源節流，擴大營收及增加淨利回饋股東

遠程

成為原廠以外終端消費者之不二選擇

**Together,  
We Are Stronger**

**KATUN GPI**



**KATUN** & **Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*

# Q & A



**KATUN®**

**Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*

**Together,  
We Are Stronger**

**KATUN GPI**



**KATUN** & **Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*

# THANK YOU



**KATUN®**

**Cartridge Web™**  
*alternative solution for imaging supplies*